

Совет архитекторов АФТ

ПРОГРАММА ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ

РАЗДЕЛЫ

01. Драйверы
02. Роль корпоративной архитектуры
03. Стейкхолдеры
04. Score проектирования
05. Подход к разработке архитектуры
06. Критичные функциональные области
07. Архитектурные изменения в ИТ-ландшафте

Программа импортозамещения

Архитектурный подход к реализации

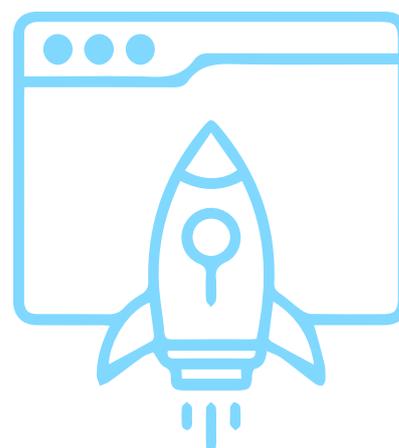
01 Драйверы запуска программы

Внешние

- Санкционное давление
- Регуляторные требования

Внутренние

- Развитие бизнеса
- Ограничения используемых технологий



02 Роль корпоративной архитектуры

Архитектура обеспечивает:

Формирование дорожной карты реализации

- Не просто прийти к технологической независимости, но приобрести бизнес-ценность для основной деятельности - не просто перенос решений с одной тех стека на другой, а именно вдумчивый взгляд на потребности бизнеса и развитие бизнес-продуктов

Прозрачность процессов

- Обеспечить прозрачность, наблюдаемость и управляемость процессов перехода от текущего до целевого состояния

Автоматизация процессов учета

- Возможность автоматизации процессов инвентаризации объектов архитектуры и учета ИТ-активов
- Автоматизация процессов предоставления отчетности регуляторам

03 Ожидания стейкхолдеров

Ключевые вопросы управления?

- Как программа скажется на достижении целей бизнес- и ИТ-стратегии? Стоимость и риски реализации?
- Что мы будем делать? Какие планы? Какие есть зависимости между проектами и эклогами?
- Как изменится ИТ-ландшафт после реализации программы? Снизится ли СТО?
- Какие требования регулятора к каким процессами исполнять?

04 Score проектирования

От «общей» картины к частным решениям:

Стратегическая архитектура «Что делаем?»

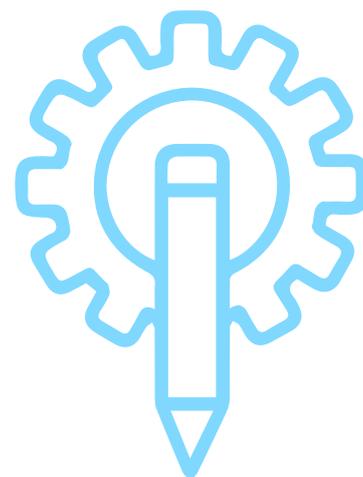
Что и кто в принципе делает по системам?

Архитектура решений «Как делаем?»

Изменения в границах процессов и продуктов

Архитектура систем

Изменения в границах конкретных систем

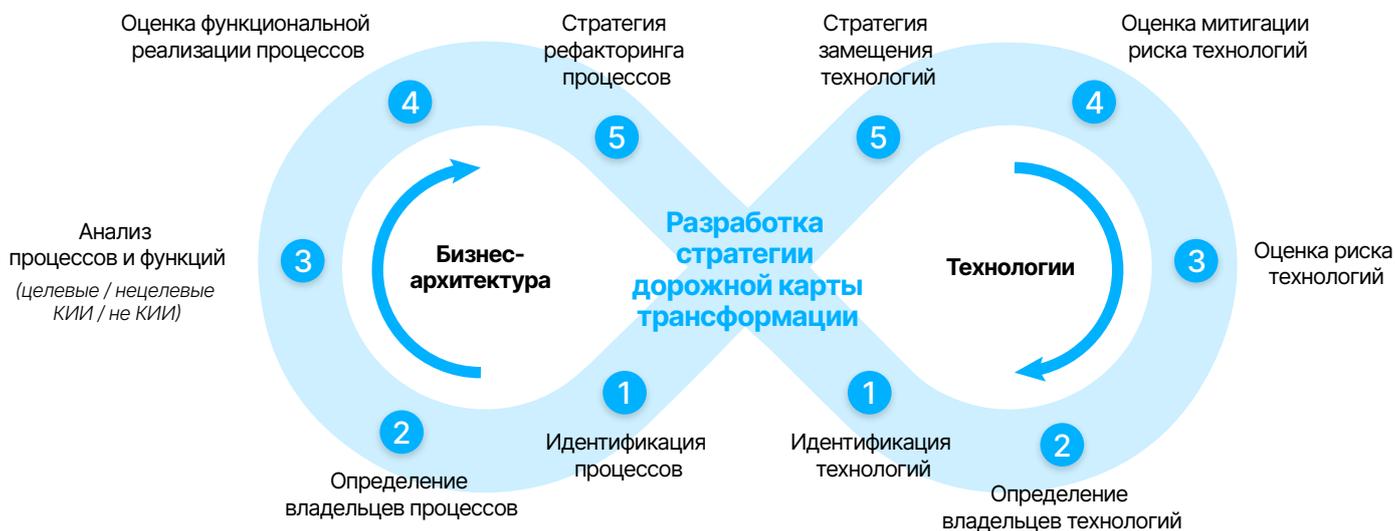


05 Подходы к разработке Архитектуры

Два дополняющих друг друга цикла управления:

От «бизнеса» и от «технологий»

Оба метода сходятся на составлении «дорожной карты» трансформации



Зачем нужен цикл «бизнес-архитектура»?

- Capabilities, продукты, бизнес-процессы требуют периодического пересмотра и обновления, программа импортозамещения - это отличный повод заняться оптимизацией бизнеса
- Целевые технологии часто или хуже, или не проверены. - риск отсутствия цикла «бизнес-архитектура» уже не митигировать использованием передовых западных технологий
- Простая замена технологий «один-в-один» может оказаться неэффективной и даже принести новые Legacy-сложности и «костыли» в новые системы

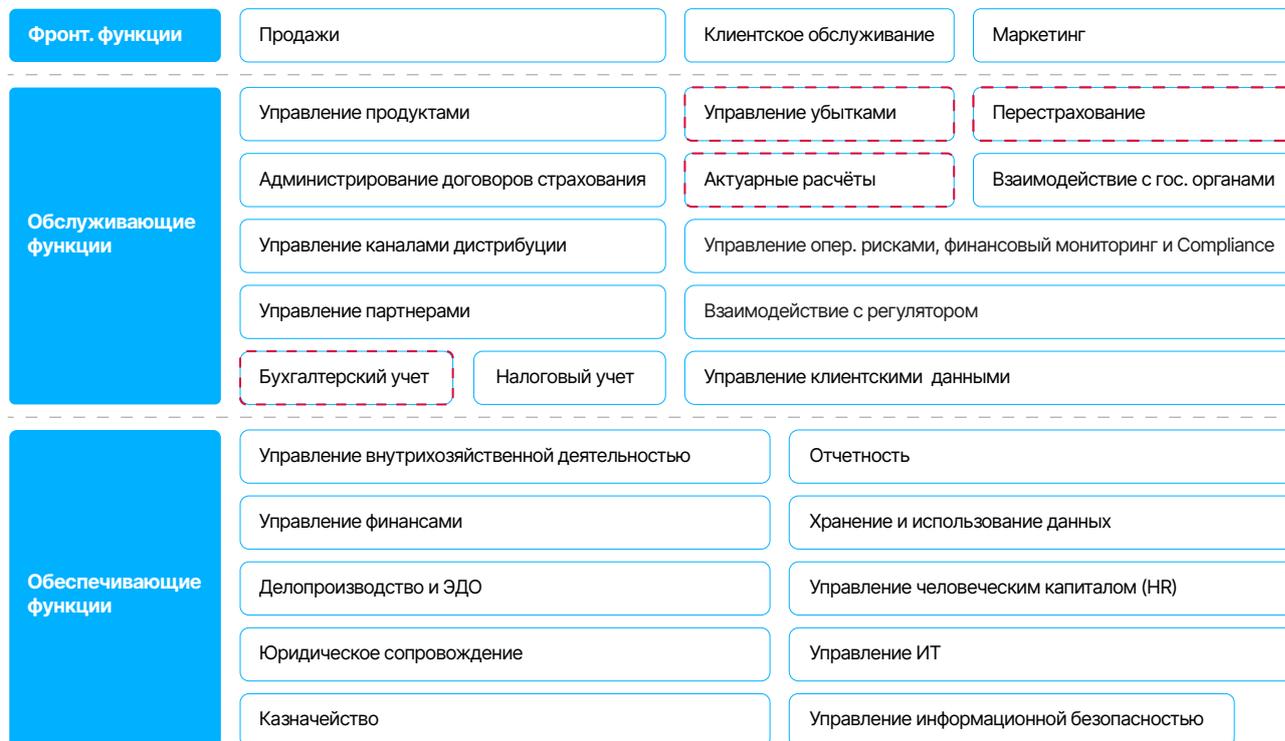
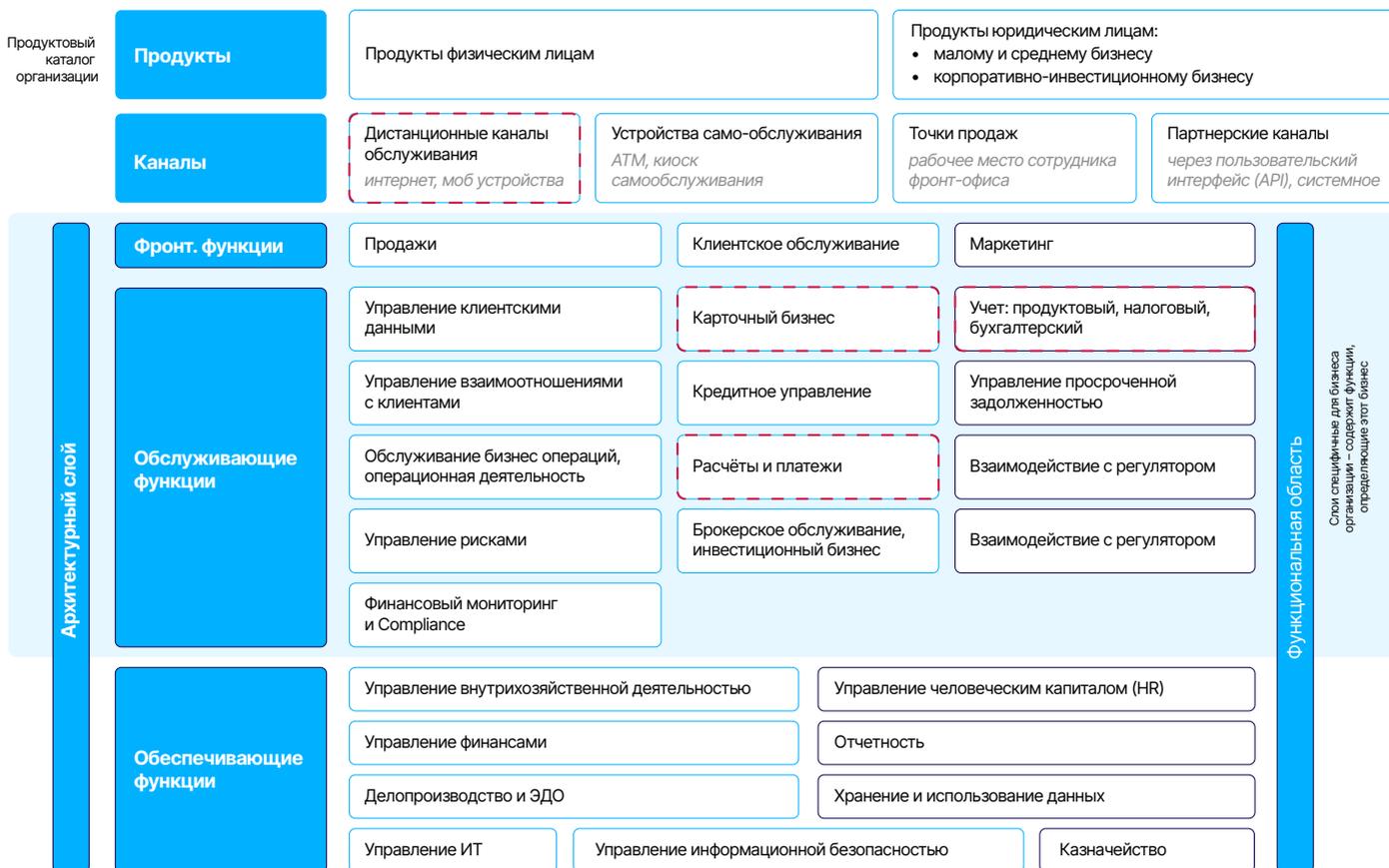
06

Критичные области

Функциональная карта:

Банк и Страховая компания

Функциональные области, критичные с точки зрения выполнения требований КИИ

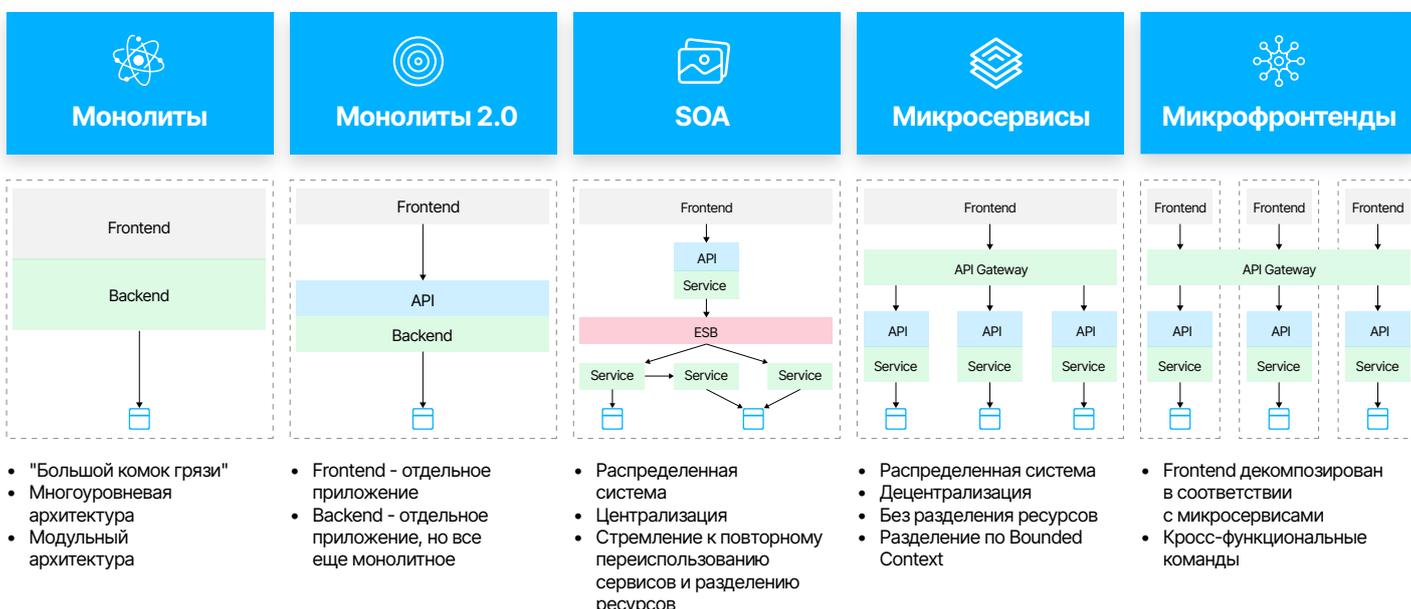


07 Архитектурные изменения

Программа импортозамещения «драйвит» архитектурные изменения в ИТ-ландшафте:

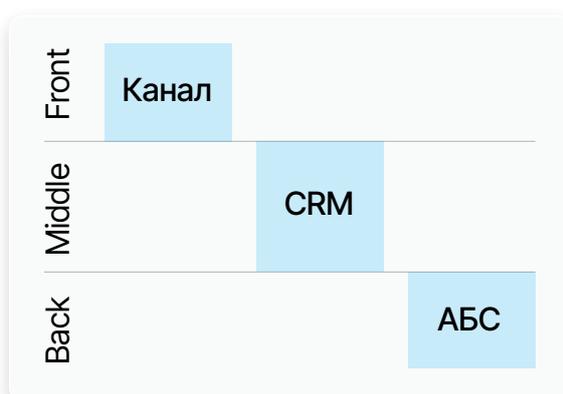
От «монолитных» к «микросервисным» архитектурам

- Требования регулятора формулируются в терминах процессов и функций, в монолитных архитектурных решениях практически невозможно адресно выделить одну или несколько функций, критичных с точки зрения требований КИИ и ЗоКИИ, поэтому защищается или меняется решение целиком, что неэффективно и дорого
- Микросервисные архитектуры быстрее адаптируются к требованиям регуляторов, так как есть возможность адресного применения требований к тем или иным критичным функциям или технологиям, на которых реализован микросервис



Концептуальное разделение ИТ-ландшафта

- Разделение ИТ-решений на соответствующие уровни Front, Middle, Back позволяет не только адресно соответствовать требованиям регуляторов, но и приводит к положительным эффектам в части снижения T2M внесения изменений в ИТ-ландшафт, оптимизации производительности и ресурсов, снижения стоимости ИТ-ландшафта



Совет архитекторов функционирует на площадке АФТ и включает главных ИТ-архитекторов участников Ассоциации.

Для присоединения к работе Совета архитекторов можете обращаться info@fintechru.org

